DEBAT ESTRATÈGIC - Fase 3 - Pla d'Acció - Execució i seguiment

ÍNDEX DEL DOCUMENT

1. Recapitulació: on som i cap a on anem
2. Llistat de projectes i accions proposades
3. Recordant el procés que ens porta fins al present document

1. Recapitulació: on som i cap a on anem

Fa pràcticament un any vam iniciar un procés col·lectiu de debat estratègic. La seva principal funció és aconseguir **prioritzar aquelles accions/projectes que l'organització realitzarà fins al 2023 i identificar possibles millores organitzatives** que poden requerir-se per dur-les a terme amb èxit.

Tal com es recorda a l'apartat 3 d'aquest document, es va realitzar un intens i ric procés de deliberació i disseny col·lectiu que estava previst culminar en un plenari el 4 d'abril per després poder passar a la fase d'execució i seguiment. Però l'esclat de la pandèmia de la Covid-19, així com les emergències sanitàries i socials derivades, ens han obligat a aturar activitats i projectes, i a re-inventar les nostres dinàmiques de treball.

No obstant això, a dia d'avui, i davant aquest nou context derivat de la Covid-19, el Pla d'Acció cobra de nou importància com a **eina per a l'impuls i represa de l'activitat de la organització; permetent la mobilització i coordinació interna, així com recuperar la il·lusió i confiança de participar en Bcomú**.

És per tot això, que per poder continuar amb l'execució i adequació a la nova situació, els **propers passos** que proposem fer són els següents:

- Convocar als espais de **Relat, Territorial i Intercomissions** (incloent en aquest espai als grups de treball sense adscripció a cap espai de coordinació de segon nivell) per fer balanç de l'elaboració del pla d'acció, recuperar els projectes formulats i presentar una proposta de mapa d'espais i projectes resultant.
  - En aquestes reunions els espais podran definir el paper que voldrien tenir en l'impuls i desenvolupament dels projectes.
  - També es podran detectar aquelles iniciatives que ja estiguin impulsant els diversos espais i que es poden encabir en el Pla.
  - Després de la reunió cada espai podrà indicar al mail que es facilitarà:
    - els projectes en què voldrà participar per al seu impuls i lideratge, de forma col·legiada amb altres espais que també hi vulguin participar exercint aquest paper
    - les persones de referència de l'espai que faran les funcions d'interlocutors als grups motors que es constitueixin

- Del resultat de l'exercici anterior, es crearan els **grups motors dels projectes** que hagin tingut més suport. Les tasques que hauran d'assumir aquests grups són:
  - Definició i desenvolupament del projecte: caldrà desenvolupar de forma detallada i concreta el projecte, els recursos que es necessiten per portar-lo a terme, el calendari previst, i els resultats esperats.
  - Organitzar una primera trobada amb les persones que s'hagin apuntat al projecte tras la crida oberta a la participació dels i les activistes i integrar-les en el grup de treball.
  - Participar en les accions de seguiment del projecte que proposi la Coordinadora (a través del grup de treball que s'encarrega d'aquest tema), i rendir comptes periòdicament als òrgans i espais que s'estableixi segons el moment.

- Comunicar als i les activistes la creació dels grups de treball per projectes, i fer una **crida oberta a la participació** en aquells grups en què vulguin contribuir. Una vegada s'hagin constituït els grups motors i hagin definit de forma detallada els projectes, es realitzarà aquesta crida oberta a la participació perquè els i les activistes es sumin als grups de treball que s'han creat i que es posaran en marxa.

- Ampliar el **grup de treball de la Coordinadora** que serà el responsable del seguiment i suport als grups motors respecte l'execució de les mesures del Pla, per poder garantir que allò que s'ha decidit col·lectivament es porta a terme. Aquest podrà proposar en quins moments els grups de treball hauran de rendir comptes als òrgans o espais que correspongui segons el moment.

2. Llistat de projectes i accions proposades

A continuació es facilita un resum breu dels projectes i accions proposades al Pla d'Acció; i una proposta dels espais que podrien contribuir al seu impuls i lideratge. Aquesta taula quedarà actualitzada una vegada els espais hagin confirmat el seu interès, i d'altres també s'hi vulguin sumar.

a) Enunciat i resum de les propostes de projectes i accions

La descripció detallada de cada projecte la podeu consultar en el document annex.

Cal notar que en el present document s'han renumerat les propostes, indicant entre claudàtors el nombre de proposta que correspon al procés participatiu.

A. Guanyar l'hegemonia: especialment en els àmbits de l'emergència climàtica; habitatge; ciutat referent de democràcia, feminisme, drets i diversitat.

A1 [1]**. Grup de treball d'emergència climàtica**
Grup transversal amb perspectiva metropolitana que permeti generar relat de BComú en matèria d'emergència climàtica amb un llenguatge clar i accesible per a tothom; així com realitzar accions de comunicació, formació, sensibilització i promoció de canvis d'hàbits per a activistes i ciutadania en general.

A2 [2]**. Grup de treball d'emergència habitacional**
Grup transversal amb perspectiva metropolitana que permeti generar relat de BComú en matèria d'emergència habitacional i que participi en mobilitzacions i reivindicacions ciutadanes. Alhora també es proposa fomentar alternatives que puguin donar resposta a aquesta emergència.

A3 [3]**. Fer front al creixement de l'extrema dreta**
L'objectiu del projecte és desenvolupar arguments i canals per contrarestar informacions que aprofita l'extrema dreta; alhora, teixir aliances amb col·lectius de la ciutat que ja fan aquesta tasca i proposar i impulsar accions des dels barris.

A4 [4]**. Coordinació feminista municipalista**
Aquest projecte vol impulsar les aliances i accions feministes. Per exemple: organitzar debats per tractar els principals temes en disputa dins del feminisme o exercir interlocució amb Ministeri; crear un espai per debatre de les polítiques relacionades amb la política penal, la lluita contra la discriminació, la diversitat.

A5 [5]**. Guanyem la Universitat**
Grup de treball per impulsar les aliances i accions amb el món universitari. Aquest projecte podria generar, entre d'altres, espais de participació relacionats amb les universitats, abordar la reforma del model universitari, aproximar al nostre espai joves, etc.

A6 [6]**. Grup de treball de La Fira de Barcelona**
Grup de treball transversal que vol millorar la informació respecte al projecte de la Fira de Barcelona. La posada en marxa del projecte ha de permetre la interacció amb moviments socials i proposar posicionaments de l'organització i del grup municipal, encara que puguin tenir modulacions diferents.

A7 [22]**. Impulsar un model de turisme per a una ciutat sostenible**
Realitzar accions de comunicació i sensibilització per activistes i la ciutadania en general a diferents espais i a través de diferents canals. Entre d'altres, organizar diverses jornades de debat a diferents nivells: activistes, GM, sindicats, empresaris, etc.

A8 [23]**. Impulsar accions per millorar l'acollida d'immigrants i refugiats**
Aquest projecte té com objectiu pressionar a les institucions competents, impulsar canvis llegislatius, fomentar la relació amb la xarxa associativa i lluitar contra la contractació irregular.

A9 [24]**. Grup de treball que reforci l'esport com servei públic**
Donada la importància que ha adquirit l'esport, en termes convivencials, de cohesió, d'igualtat, com a binomi indisociable amb la salut i de millora de qualitat de la vida quotidiana, aquest grup proposa donar més visibilitat i pes polític a l'esport. Està molt arrelada a la ciutadania l'opinió que per als partits d'esquerres l'esport és un aspecte marginal que no figura entre les seves prioritats. Hem de revertir aquesta realitat i definir el nostre Model Esportiu com a servei públic.

A10 [26]**. Grup de treball per promoure el consum de proximitat**
Aquest grup vol promoure les polítiques ja realitzades o que s'estan començant en matèria d'alimentació sostenible. Incentivar les cooperatives, els mercats de pagès. fer xerrades i tallers sobre consum de proximitat, horts urbans i economia circular. Aprofitar treballs d'universitat que ja estan treballant en projectes d'aquest estil i empoderar-los per tal de que es portessin a terme.

A11 [27]**. Grup de treball sobre la vellesa com a emergència imminent**
Aquest grup es proposa definir quines necessitats no tenen cobertura universal per a una vellesa digna: des de pensions fins a soledat, passant per vivenda acondicionada, dependències, treballs no reconeguts… A partir d'aquí es proposaran mesures públic-comunitàries per un envelliment digne.

B. Construir aliances basades en els nostres valors.

B1 [9]**. Xarxa municipalista metropolitana de comuns respecte a diferents emergències: climàtica, habitatge, mobilitat, precarietat, etc**.

L'objectiu del projecte és generar un grup de treball metropolità (del conjunt de municipis de la Regió Metropolitana de Barcelona) orientat a el desenvolupament de sub-accions: desenvolupar campanyes conjuntes, celebrar algun esdeveniment o jornada i fer una trobada de debat amb municipis de la resta de Catalunya.

B2 [10]**. Reforçar 'Espai Comuns' i les aliances supra-municipals**

Es vol potenciar "l'Espai Comuns", fent actuacions que ajudin a integrar millor BComú, CatComu, En Comú Podem i experiències d'altres municipis (també a nivell internacional), organitzant trobades temàtiques i trobades a altres llocs de l'estat que reforcin la idea d'organització federal.

B3 [11]**. Treballar i cooperar amb diferents moviments socials i teixit veïnal barris**

Aquest projecte vol trobar maneres de participar des de BComú amb els moviments socials de manera que no els molesti i que la nostra participació sigui visible. Per exemple que cada eix es reuneixi amb 3 actors socials claus del seu àmbit o crear taules de treball amb els col·legis professionals, treballadores socials, AAVV, etc.

B4 [12]**. Treballar i cooperar amb món del treball, sindical, obrer i pensionista**

Es volen organitzar trobades i foros de discussió sobre la precarietat o participar en elles. Tractar de conèixer altres tipus d'organitzacions no tradicionals, especialment joves, autònoms, aturats, etc. Organitzar debats polítics sobre el repartiment del treball i la tecnificació.

B5 [25]**. Consolidar l'acció internacional de BComú i impulsar el moviment municipalista global**

L'any 2017 vam organitzar l a trobada Ciutats Sense Por (Fearless Cities), que va ser l 'embrió d'un espai de col·laboració entre iniciatives locals (candidatures, moviments, associacions de veïnes, etc). És el moment de reforçar aquest espai "sense por" global, enfortint els llaços amb la xarxa municipalista internacional i establir mecanismes de comunicació estables amb la xarxa Fearless Cities, reforçant l'ideari municipalista i internacionalista a nivell intern de BComú i desenvolupant la dimensió internacional de la nostra acció de govern. Per fer tot això, cal consolidar la Comissió Internacional com a espai orgànic dins BComú, que es mantingui coordinat amb l a sectorial d'Internacional de Catalunya en Comú, amb la xarxa estatal de municipis pel canvi, i amb els nostres representants al Parlament Europeu, al Govern central, a les comissions de treball de Nacions Unides, etc.

C. Augmentar el pes polític de l'organització

C1 [15]**. Millorar la relació amb les persones inscrites de BComú**

Aquest projecte vol desenvolupar iniciatives que millorin la relació amb les persones inscrites, i elaborar documents de recomanacions als espais de participació per clarificar els nivells de participació a BComú, i les diferències entre la figura d'activista i inscrita a El Comú.

C2 [16]**. Formalització de la Comissió de Participació, Benvinguda i Mobilització**

Grup de treball que organitza actuacions per atraure noves persones a Bcomú, gestionant la seva recepció i coordinant el seguiment de la seva integració dins de l'organització. Aquest grup proposa la seva transició cap a la formalització de la comissió de participació, benvinguda i mobilització.

C3 [17]**. Millorar el funcionament dels espais de participació de Bcomú**

Aquesta proposta vol facilitar eines als espais de participació i a les persones que porten a terme la seva coordinació perquè puguin millorar en el desenvolupament de les seves funcions. Els espais podran augmentar així, la seva capacitat a marcar agenda pròpia de forma coordinada amb altres espais de l'organització com ara eixos, assemblees de barris, comissions tècniques, etc.

C4 [18]**. Millorar la deliberació, presa de decisions, execució, seguiment avaluació**

Aquesta acció vol aconseguir clarificar, traçar i escalar les decisions (qui i com es prendren les decisions, com el què es decideix en un espai passa a d'altres, com es por fer un seguiment de les decisions. Això ha de permetre incrementar el debat polític i la presa de decisions a l'organització.

C5 [19]**. Aprofundir ús de Decidim a Bcomú com millora de les dinàmiques i cultura participatives**

Aquesta acció vol dissenyar i implementar alguns projectes pilot que permetin utilitzar amb èxit Decidim en diferents elements dels processos de participació: deliberacions, votacions, arxiu de documents, etc.

D. Reforçar l'ADN de BComú

D1 [7]**. Elaborar un pla de comunicació que ajudi BComú a guanyar l'hegemonia**

Aquest projecte vol promoure la millora de la comunicació de l'organització amb la ciutadania a través de diferents tipus d'accions: preparació d'iniciatives legislatives, propostes a l'administració local, incidència en mitjans de comunicació, formació mediàtica i digital per l'organització, estudi de marca dels Comuns, etc.

D2 [8]**. Creació d'un laboratori d'idees/think tank**

La proposta és crear un espai de generació d'opinió i incidència política en relació a les línies estratègiques de BComú. Sobre el model hi ha dues visions: 1) Que sigui un espai professionalitzat extern a BComú; 2) Que sigui un espai sota l'Escola del Comú amb possibilitat de contractar persones per fer estudis/informes/etc.

D3 [13]**. Realitzar accions de formació contínua a través de La Comuna/Escola del Comú que donin resposta a diferents tipus de necessitats**

L'objectiu és participar en la programació de les activitats de l'Escola, realitzant alguns processos d'identificació de necessitats i diagnosi dels continguts. Es vol aconseguir un programa formatiu ampli i transversal enfocat a diferents aspectes com explicar el funcionament de l'organització, el funcionament de les administracions, a la preparació de nous lideratges; a l'aprofundiment de relats i argumentaris sobre continguts clau (emergència climàtica, habitatge, feminismes, etc.), etc.

D4 [14]**. Crear un grup de treball que faci programació cultural per l'espai polític**

La proposta vol desenvolupar accions culturals que siguin adequades per promoure el canvi que proposem. Un exemple és el Cor Rebel, però també es poden fer altres coses com grups de lectura o cinema a la fresca.

D5 [20]**. Revisar la política de finançament de Bcomú**

Aquesta proposta pretén buscar maneres d'augmentar els ingressos de l'organització i facilitar la vida i la conciliació dels assalariats de BComú (tècnics i assessors). Aquest projecte també vol iniciar el debat sobre el model de Fons Social i Solidari (La Filadora).

D6 [21]**. Procés i trobada per definir conjuntament proposta política propers anys**

Un objectiu clau de l'acció seria provocar moments de reflexió col·lectiva que anessin més enllà de les responsabilitats institucionals immediates i de situacions polítiques conjunturals. Es tractaria de fer una trobada oberta a tota la base social de Barcelona en Comú per debatre sobre estratègia i orientació política a mig i llarg termini en tots aquells temes que com a organització ens preocupen. La trobada aniria precedida d'un procés de formalització de propostes polítiques per temes que ajudés a estructurar els debats.

b) Proposta del mapa d'espais per l'impuls i lideratge dels projectes i accions

				Quin espai lidera/impulsa?			
		Accions	Ja en marxa?	Coordi	Intercomis	Relat	Territorial
A. HEGEMONIA	A1	Grup de treball d'emergència climàtica			Gr Emer climàtica		
	A2	Grup de treball d'emergència habitacional			Com Comunicació	Habitatge	
	A3	Fer front al creixement de l'extrema dreta			Com Comunicació	Relat	Territorial
	A4	Coordinació feminista municipalista				Feminismes i LGTBI	
	A5	Guanyem la Universitat			Espai Jove		
	A6	Grup de treball de La Fira de Barcelona			Gr Fira BCN		
	A7	Impulsar model turisme / ciutat sostenible			Com Comunicació	Turisme	
	A8	Impulsar accions per millorar l'acollida immigrants i refugiats				Refugi DDHH	
	A9	Grup de treball que reforci l'esport com servei públic				Esports Salut	
	A10	Grup de treball per promoure consum de proximitat; reducció de residus i formació I impuls de la sostenibilitat				Ecologia	
	A11	Grup de treball sobre la vellesa com a emergència imminent				? Vellesa	
B. ALIANCES	B1	Xarxa municipalista metropolitana de comuns respecte a emergències: climàtica, habitatge, mobilitat, precarietat, etc.		Coordinadora			
	B2	Reforçar 'Espai Comuns' i les aliances supra-municipals		Coordinadora			
	B3	Aliances amb moviments socials i teixit veïnal dels barris				Relat	Territorial
	B4	Aliances amb el món sindical, obrer, marees i pensionistes				Relat	Territorial
	B5	Consolidar l'acció internacional de BComú i impulsar el moviment municipalista global			Com Internacional		
C. PES ORG	C1	Millorar la relació amb les persones inscrites de BComú			Intercomis		
	C2	Formalització comissió participació, benvinguda i mobilització			Gr Bienvenida		
	C3	Millorar el funcionament dels espais de participació Bcomú		Coordinadora	Intercomis	Relat	Territorial
	C4	Millorar la deliberació, presa de decisions, execució, seguiment i avaluació a BComú		Coordinadora	Intercomis	Relat	Territorial
	C5	Aprofundir en l'ús de Decidim a Bcomú com millora de les dinàmiques i cultura participatives			Com Organització		
D. ADN BCOMÚ	D1	Elaborar un pla de comunicació que ajudi BComú a guanyar l'hegemonia			Com Comunicació	Dret informació	
	D2	Creació d'un laboratori d'idees/think tank		Coordinadora			
	D3	Realitzar accions de formació a través de La Comuna/Escola del Comú que donin resposta a diferents tipus de necessitats		Coordinadora			
	D4	Crear un grup de treball de programació cultural per l'espai			Com CLAF	Cultura	
	D5	Revisar la política de finançament de Bcomú		Coordinadora			
	D6	Procés i trobada per definir conjuntament la proposta política pels propers anys		Coordinadora			

3. Recordant el procés que ens porta fins al present document

A la **primera fase del procés de debat estratègic vam definir col·lectivament 4 objectius** que ens ajuden a saber cap a on volem anar, a que el conjunt d'accions que desenvolupem estiguin alineades en aquesta direcció, així com a facilitar la coordinació entre les accions que es realitzen des dels diversos espais. Recordem els 4 objectius estratègics [link a document]:

1. Guanyar l'hegemonia: especialment en els àmbits de l'emergència climàtica; habitatge; ciutat referent de democràcia, feminisme, drets i diversitat.
2. Construir aliances basades en els nostres valors.
3. Augmentar el pes polític de l'organització.
4. Reforçar l'ADN de Bcomú.

A la **segona fase, ens vam proposar elaborar el Pla d'Acció**; és a dir, identificar amb més precisió les **accions i projectes concrets que realitzarem i les possibles millores organitzatives que poden requerir-se per dur-les a terme amb èxit** [guia de debat].

Aquesta segona fase es va iniciar amb la celebració el 18 de gener d'una sessió de debat oberta en la qual **més de cent activistes** de tots els espais de l'organització vam proposar moltes accions i vam treballar a fons algunes. D'aquesta sessió deriva el *Document de debat als espais*, que fins el 26 de febrer s'ha debatut i s'han fet aportacions, així com una primera reflexió exploratòria respecte a com prioritzar les diverses propostes. Els resultats d'aquest procés són els següents:

- Participació de 23 espais (14 assemblees, 5 eixos, 2 comissions, 2 grups de treball, Relat).
- 100 aportacions rebudes de les quals: 79 han estat acceptades i 21 han estat rebutjades pel grup de treball de Coordinadora [recull del tractament d'aportacions].
- Incorporació de 7 accions noves a les 20 accions recollides al document de debat.
- Disposeu de la descripció detallada de cadascuna de les 27 accions resultants amb les diverses aportacions en el següent annex.

En el plenari del 4 d'abril (que finalment va haver de ser suspès) estava previst **validar el Pla d'Acció Bcomú 2020-23, per després passar a la fase d'execució i seguiment.**

Al setembre de 2020, a partir de diverses preguntes i comentaris a les reunions de la Coordinadora respecte a la necessitat de reprendre el *Pla d'Acció*, el grup de treball recapitula la documentació existent i genera la proposta de pròxims passos que pots trobar en el present document.

El grup de treball de Coordinadora per l'elaboració del *Pla d'Acció Bcomú 2020-23* **posa en valor el grau i la qualitat de la participació dels activistes i els espais de l'organització**, i es felicita de l'energia i intel·ligència col·lectives posades en el procés. La mobilització i participació dels activistes en el desplegament i l'execució dels projectes serà clau perquè els objectius estratègics d'aquest mandat puguin ser assolits.